

МУНИЦИПАЛЬНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
«СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА №3
С УГЛУБЛЕННЫМ ИЗУЧЕНИЕМ МУЗЫКАЛЬНЫХ ПРЕДМЕТОВ ИМЕНИ А.П.
ИВАНОВА»

СОГЛАСОВАНО

И. о. заведующего Отделом
образования Администрации Бежецкого
муниципального округа Тверской
области



В.В. Мищенко

УТВЕРЖДЕНО

Приказом директора МОУ «СОШ №3»
В.Ф. Дядюшко
Приказ №58/Г от 04.03.2025



СОГЛАСОВАНО

Педагогическим советом
МОУ «СОШ №3»

Протокол № 4 от 03.03.2025

Программа развития
МОУ «СОШ №3»
на 2025-2028 годы

г. Бежецк
2025

Содержание

1. Паспорт Программы развития.
2. Информационная справка об ОО.
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результаты самодиагностики.
4. Основные направления развития организации.
5. Ожидаемые результаты реализации Программы.
6. Механизмы реализации Программы развития.
7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития.
8. Дорожная карта реализации Программы развития.

1. Паспорт Программы развития

Наименование	Содержание
Полное наименование ОО	Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №3 с углубленным изучением музыкальных предметов им. А.П.Иванова" города Бежецка Тверской области
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	1. Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-ФЗ. 2. Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (п. 4.4 паспорта национального проекта «Образование», утв. президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24.12.2018 №16). 3. Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы, утвержденная указом Президента РФ от 9 мая 2017 № 203. 4. Распоряжение Минпросвещения России от 17.12.2019 № Р-135 «Об утверждении методических рекомендаций по приобретению средств обучения и воспитания для обновления материально-технической б а з ы общеобразовательных организаций и профессиональных образовательных организаций в целях внедрения целевой модели цифровой образовательной среды в рамках региональных проектов, обеспечивающих достижение целей, показателей и результата федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование» 5. Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 3 апреля 2012 № Пр-827. 6. Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 № 2403-р. 7. Распоряжение Минпросвещения России от 21 июня 2021 № Р-126 «Об утверждении ведомственной целевой программы "Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности".

	8. Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 4 сентября 2014 № 1726-р. 9. Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29 мая 2015 № 996-р. 10. Приказ Минпросвещения России от 31 мая 2021 №286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования» (ФГОС-2021). 11. Приказ Минпросвещения России от 31 мая 2021 №287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования» (ФГОС-2021). 12. Приказ Минобрнауки России от 6 октября 2009 №373 «Об утверждении и введении в действие федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования». 13. Письмо Минпросвещения России от 11 мая .2021 № СК-123/07 Устав МОУ СОШ № 3 г. Бежецка Тверской области 14. Положение о разработке Программы развития МОУ СОШ №3 15. Приказ о утверждении Программы развития МОУ СОШ №3
Сведения о разработчиках	Директор МОУ СОШ №3 Дядюшко Виктория Федоровна Заместители директора по УВР Садикова Ольга Павловна Заместитель директора по ВР Феоктистова Светлана Алексеевна Главный бухгалтер Блинникова Наталья Юрьевна Советник директора по воспитанию и взаимодействию с детскими общественными объединениями Волощенко Юлия Викторовна Председатель Совета школы Соловьева Светлана Григорьевна
Цель	1.Повышение конкурентных преимуществ школы как образовательной организации, ориентированной на создание условий для формирования успешной личности ученика. 2.Цифровизация образовательной деятельности, делопроизводства.

	3. Развитие дополнительного образования детей, выявление и поддержка лиц, проявивших выдающиеся способности. 4. Совершенствование материально-технической базы школы, создание комфортных и безопасных условий для обучения и воспитания
Комплексные задачи Программы развития	1. Обеспечить достижение и поддержание высокого уровня соответствия статусу «Школа Минпросвещения России» по всем магистральным направлениям, включая: • формирование предметно-пространственной среды в перспективе цифровизации образования для расширения возможности индивидуализации образовательного процесса с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов; • развитие управленческой модели школы; • развитие направления работы с семьей (школа для ребёнка и для всей семьи); • расширение возможности образовательного партнёрства для повышения качества освоения содержания учебных предметов в практическом применении; • построение системы персонифицированного профессионального развития педагогов и руководителей МОУ СОШ №3, обеспечивающей своевременную методическую подготовку с нацеленностью на достижение планируемых образовательных результатов. 2. Обеспечить функционирование автоматизированных сервисов управления общеобразовательной организацией с целью совершенствования образовательной деятельности и повышения уровня соответствия общеобразовательной организации статусу «Школа Минпросвещения России». 3. Привести в соответствие локальные нормативные правовые акты школы в целях обеспечения единства подходов к регламентации образовательной деятельности в рамках проекта «Школа Минпросвещения России». 4. Усовершенствовать механизм взаимодействия участников образовательной деятельности муниципального, регионального, федерального уровней с целью координации информационного, методического, организационного процессов в рамках проекта «Школа Минпросвещения России».
Планируемые результаты реализации Программы развития	Обеспечение качества общего и дополнительного образования, соответствующего ФГОС, социальному заказу, возможностям и потребностям обучающихся. Повышение качества образования. Расширение перечня дополнительных образовательных услуг,

	предоставляемых обучающимся. Стабильные положительные результаты, достигнутые обучающимися в ходе государственной итоговой аттестации. Готовность выпускников школы к дальнейшему обучению и деятельности в современной высокотехнологической экономике. Расширение деятельного участия обучающихся в освоении базовых национальных ценностей (через социальное проектирование, дебаты, интернет-конференции, тренинги, деловые игры и т.д.). Рост количества и масштабов социально-позитивных инициатив со стороны обучающихся. Создание системы выявления, поддержки и развития талантливых детей на различных уровнях обучения в школе. Сетевое взаимодействие с социальными партнёрами. Овладение педагогами цифровыми ресурсами, необходимыми для успешного решения задач современного образования в условиях ФГОС, повышение профессиональной компетентности педагогического коллектива. Создание эффективной системы информационного обеспечения образовательного процесса. Трансформация физического пространства школы, пришкольного участка и учебного оборудования в соответствии с требованиями ФГОС. Создание здоровых и безопасных условий труда и учебы
Период реализации	С 2025 г. по 2028 г.- 4 года
Этапы реализации Программы развития	I этап – подготовительный II этап – реализация III этап – обобщающий
I этап - подготовительный, срок: декабрь 2024 года январь 2025 года	- Проанализировать сложившуюся образовательную ситуацию, тенденции развития системы образования; - изучить желаемый социальный заказ на качественное образование; объём необходимых и желательных образовательных услуг; - определить возможности материально-технической базы школы; - определить потенциал педагогического коллектива;

	- выявить перспективные направления развития школы; - обеспечить условия для создания основных идей программы развития, осмысления её качественного состояния в условиях модернизации образования в РФ; - внести необходимые изменения в локальные акты школы; - подготовить родительскую общественность к изменениям в образовательной деятельности: проведение общешкольных и классных родительских собраний; проведение Совещаний при директоре, заседаний Методического совета школы, Педагогического совета; Совета обучающихся, Совета родителей.
II этап – этап реализации, срок: февраль 2025-август 2028 год	- Проконтролировать прохождение курсов повышения квалификации учителей-предметников; - обеспечить полную реализацию Основной образовательной программы в соответствии с обновленными ФГОС и ФООП; - продолжить внедрение ведущих идей Программы развития школы в повседневную работу; - систематизировать работу школы по обеспечению мониторинговых исследований по реализации Программы развития школы, выявлению проблем в деятельности школы по управлению качеством образования; - продолжить работу по формированию эффективной системы управления образовательной деятельностью школы; - обеспечить регулярный развёрнутый анализ внутреннего и внешнего независимого контроля качества образования; - продолжить работу по регулярному обновлению базы данных повышения квалификации учителей-предметников; - внести необходимые изменения по ходу реализации Программы развития.
III этап – обобщающий, срок: сентябрь-декабрь 2028 год	- провести на обобщающем этапе мониторинг основных направлений Программы развития, обработать данные, выполнить развёрнутый анализ; - сделать экспертное заключение по реализации «Программы развития МОУ СОШ №3»; - провести комплексную оценку всех параметров работы по управлению образовательным процессом школы в рамках проекта «Школа Минпросвещения России»; - оценить состояние деятельности школы, определить дальнейшие перспективы развития МОУ СОШ №3.
Порядок финансирования Программы развития	Бюджетные и внебюджетные средства.
Контроль реализации	Ведение мониторинга по реализации Программы развития МОУ СОШ №3.

	Принятие управленческих решений по конкретизации, коррекции, дополнению Программы развития. Общий контроль за реализацией Программы развития осуществляет директор школы Дядюшко В.Ф Ответственные за осуществление контроля реализации Программы развития по магистральным направлениям: • «Знание» - заместитель директора по УВР Садикова О.П. • «Воспитание» - советник директора по воспитанию Волощенко Ю.В. • «Здоровье», «Творчество» - заместитель директора по ВР Феоктисова С.А. • «Профориентация» - директор Дядюшко В.Ф. • «Учитель. Школьная команда», "Образовательная среда" - заместитель директора по УВР Садикова О.П. Корректировку программы развития осуществляет директор МОУ "СОШ №3" Дядюшко В.Ф.
--	--

1. Информационная справка об ОО

Наименование	Содержание		
Основные сведения об ОО	1. Полное и наименование ОО в соответствии с Уставом: Муниципальное общеобразовательное учреждение "Средняя общеобразовательная школа №3 с углубленным изучением музыкальных предметов им. А.П.Иванова" города Бежецка Тверской области 2. Сокращенное наименование ОО: МОУ "СОШ №3" 3. Дата основания: 01.09.1992 г. 4. ИНН: 6906008017 5. Учредитель: Отдел образования Бежецкого муниципального округа 6. Сведения о лицензии: ЛО-01257-69/00354758 от 25.11.2014, срок действия лицензии бессрочно 7. Юридический адрес: 171987, Тверская обл., г Бежецк, пл. Советская, д. 10 8. Контакты: телефон: 8(48231)2-16-32; электронная почта bezhetsk.sosh3@tvershkola.ru, сайт https://school3ivanova.ucoz.ru		
Сведения об обучающихся	№ п/п	Параметры статистики	На конец 2024 года
	1	Количество детей, обучавшихся на конец учебного года, в том числе:	230
		– начальная школа	92
		– основная школа	117
		– средняя школа	21
	2	Количество учеников, Оставленных на повторное обучение:	
		– начальная школа	0
		– основная школа	1(условный перевод)
		– средняя школа	0
	3	Не получили аттестата:	0
		– об основном общем образовании	
		– среднем общем образовании	0
	4	Окончили школу с аттестатом с отличием:	3

		–в основной школе	
		–средней школе	5
	Всего в школе на 1.09.2024 г. 236 обучающихся		
	Начальное общее образование		91
	Основное общее образование		123
Краткая характеристика организационно-педагогических условий	Среднее общее образование		22
	В том числе дети-инвалиды- 4 чел.		
	Административное управление осуществляют директор школы, прошедший соответствующую аттестацию, назначаемый Отделом Образования Администрации Бежецкого муниципального округа и его заместители. Основной функцией директора школы является координация действий всех участников образовательного процесса через Педагогический совет, Методический совет школы, Совет обучающихся, Совет родителей. Управление школой осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом школы на основе принципа гласности, открытости, демократии и самоуправления. Высшим коллективным органом общественного самоуправления является Педагогический совет. В управление школой включён орган ученического самоуправления - Совет обучающихся. В МОУ СОШ №3 реализуются следующие общеобразовательные программы: • Образовательная программа начального общего образования (включая программу внеурочной деятельности начального общего образования); • Образовательная программа основного общего образования(включая программу внеурочной деятельности основного общего образования); • Образовательная программа среднего общего образования (включая программу внеурочной деятельности среднего общего образования); • Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы (по направлениям: естественнонаучное, физкультурно-спортивное, художественное, социально-гуманитарное, туристско-краеведческое). Программа может быть реализована с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Материально-технические условия 20 учебных кабинетов, - 1 спортивный зал, - 2 актов зала, - 1 музей - 1 кабинет музыки, - 2 кабинета технологии, - 1 компьютерный кабинет на 6 компьютеров, - библиотека , - кабинет психолога, - кабинет педагога-организатора , - лицензированный медицинский кабинет (мед.кабинет и процедурная), - буфет- раздаточник на 70 посадочных мест, - бухгалтерия, - 1 кабинет дополнительного образования. 7 каб - интерактивными досками, имеют доступ к высокоскоростному		

	Интернету все кабинеты
Сведения о режиме деятельности	МОУ СОШ № 3 работает по 5-дневной учебной неделе с 6-м развивающим днем . На субботу вынесены занятия по дополнительным образовательным общеразвивающим программам: музей Тверская земля-родина героев, школьный музыкально-поэтический театр, музыкальный фольклор, естественнонаучные программы в рамках реализации проекта «Точка Роста» Продолжительность учебного года: 1 классы – 33 учебные недели, 2-4 классы – 34 учебные недели. Продолжительность урока во всех классах 45 минут, за исключением 1 класса. В понедельник и четверг- 40 мин МОУ СОШ №3 работает в одну смену, реализуя проект «Школа полного дня» в 1-9-х классах: с 8.00 до 18.00; продолжительность перемен: 1, 4, 5, 6 перемены – 10-15 минут, 2,5 перемены – 20 минут
Сведения о работниках ОО	Общее количество работников-32 (из них 10 чел. техштат), количество педагогических работников-18, количество учителей-17, количество специалистов (педагоги-психологи, учителя-логопеды, учителя-дефектологи, социальные педагоги, педагоги-библиотекари и т.д.)-0, доля учителей с высшим образованием-61%, доля учителей, имеющих высшую/первую квалификационную категорию-59%, количество учителей, имеющих квалификационную категорию «педагог-наставник»/«педагог-методист»-2, молодые специалисты- 1. Наличие педагогических работников, имеющих государственные и отраслевые награды, в общей численности педагогических работников – 42 %. Из них: - 2 (8%) учитель награжден знаком «Отличник народного просвещения Российской Федерации» -1(4%) учитель имеет звание « Почетный работник сферы образования РФ» - 2 (8%) учителя награждены нагрудным знаком « Почетный работник воспитания и просвещения РФ» - 7 (30%) учителей награждены Почетной грамотой Министерства Образования РФ - 3 (12%) учителя награждены знаком « За особые заслуги в образовании Бежецкого района» -1(4%) учитель награжден дипломом Губернатора ТО « За достижения в области педагогической деятельности в сфере культуры и искусства» -3 педагога включены в электронную книгу Почета работников образования Бежецкого района - 2 победителя регионального конкурса « За нравственный подвиг учителя» -1 Финалист Всероссийского конкурса « Патриоты России». -1 Финалист Всероссийского конкурса « Волонтер Серафима Саровского»

	-2 Победители районного этапа Всероссийского конкурса «Учитель года» Доля педагогических работников, прошедших обучение на курсах повышения квалификации в соответствии с нормативными требованиями – 100%. Доля учителей, участвующих в деятельности профессиональных сетевых сообществ – 95%.																
Краткая характеристика окружающего социума, наличие социальных партнеров	Социум школы представляет собой микро- и макросреду. Микросреду составляют семьи воспитанников и учащихся. Статистические сведения о социальном статусе семей свидетельствуют о сохранении высокого показателя численности многодетных и социально незащищенных семей: <table border="1"> <tr> <td>Социальный паспорт школы</td><td></td></tr> <tr> <td>Неполные семьи</td><td></td></tr> <tr> <td>Семьи с особыми условиями воспитания детей</td><td></td></tr> <tr> <td>Семьи, потерявшие кормильца</td><td></td></tr> <tr> <td>Малообеспеченные семьи</td><td></td></tr> <tr> <td>Опекаемые дети</td><td></td></tr> <tr> <td>Многодетные семьи</td><td></td></tr> <tr> <td>Семьи, находящиеся в социально-опасных условиях</td><td></td></tr> </table> Школа тесно сотрудничает: 1. Тверской филиал Российского государственного университета им. Косыгина (проект «Наследники традиций») 2. Тверская областная картинная галерея (проект «Бал-диалог культур») 3. Бежецкое независимое ТВ (проект по народному творчеству «Посиделки») 4. Основная общеобразовательная школа п. Кой Сонковского района (проект педагогические Куницинские чтения, посвященный А П Куницыну) 5. Бежецкая Епархия и женский Введенский монастырь (проект «Дни православной книги», краеведческий совместный проект «Наследие И. Постникова») 6. Совместный проект с общественной организацией «Многомамы» Школьный проект «Я – патриот» 7. ДМШ РИИ г.Бежецк Тверская обл. (сетевой культурологический проект МОУ СОШ №3 и ДМШ РИИ «Бал – диалог культур», социально-значимый проект «Летний волонтерский лагерь») 8. Детский сад №18,9 -социальный проект «Кукольный театр - детям города» 9. Общественная организация «Малиновая сказка» (активные участники	Социальный паспорт школы		Неполные семьи		Семьи с особыми условиями воспитания детей		Семьи, потерявшие кормильца		Малообеспеченные семьи		Опекаемые дети		Многодетные семьи		Семьи, находящиеся в социально-опасных условиях	
Социальный паспорт школы																	
Неполные семьи																	
Семьи с особыми условиями воспитания детей																	
Семьи, потерявшие кормильца																	
Малообеспеченные семьи																	
Опекаемые дети																	
Многодетные семьи																	
Семьи, находящиеся в социально-опасных условиях																	

	Традиционного Гумилевского фестиваля в дер. Градницы,) 10. ГБУ « Реабилитационный центр для детей и подростков с ограниченными возможностями» Бежецкого района- социальный проект « Дети одного солнца» 11. Бежецкий литературно-мемориальный и краеведческий музей (проект «Андреевские дни»)
Краткое описание достижений ОО	Муниципальное общеобразовательное учреждение « Средняя общеобразовательная школа №3 с углубленным изучением музыкальных предметов им. А.П. Иванова» является инновационным общеобразовательным учреждением. Своеобразие образовательной модели МОУ « СОШ №3» заключается в интеграции основного общего и дополнительного образования культурологической и художественно - эстетической направленности. Особенностью школы является: 1. Предоставление расширенного углубленного образования по музыкальным предметам и народному творчеству; 2. Разностороннее развитие творческих способностей детей через систему внеурочной деятельности и дополнительного образования. 3. Школа является базовой для Детской музыкальной школы русского инструментального искусства. 4. Является социокультурным центром. Школа гордится детским образцовым «Русским оркестром народных инструментов»,обладателем премии губернатора Тверской области, школьным музеем солиста Большого театра, народного артиста СССР А.П. Иванова и школьным музыкально- поэтическим театром « Петрушка» призером регионального смотра-конкурса школьных театров . Главные достижения: • Дипломом победителя регионального конкурса «За поощрение инновационной деятельности, направленной на развитие образования и экономики региона, творчески работающих педагогов, инициативной талантливой молодежи Тверской области». • Дипломом Международного педагогического форума «Современные технологии обучения». • Диплом Всероссийской педагогической конференции «Способы и приемы обучения через открытие нового». • Лауреат федерального конкурса «Страницы семейной славы» (представление опыта работы школьного музея) • Лауреат всероссийского конкурса «Волонтер Серафима Саровского» (представление опыта работы школьного музея) • Лауреат Всероссийского конкурса РОСКОНКУРС.РФ «Социализация, гражданское и патриотическое воспитание обучающихся в условиях реализации требований ФГОС»

	Коллектив школы награждён Благодарностью Тверского Законодательного собрания депутатов области за высокий профессионализм, вклад в обучение и воспитание подрастающего поколения. Является социокультурным центром района. Всероссийская олимпиада школьников 2025 г.: региональный этап- 2 призера (МХК и физика) Учителя и обучающиеся школы являются победителями и призерами большого числа конкурсов и олимпиад различного уровня.
--	---

2. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния и результатов самодиагностики.

3.1. Результаты самодиагностики, установление уровня достижения результатов Проекта (баллы, уровень по каждому

№	Показатель оценивания	Значение оценивания	Балльная оценка	Магистральное направление, ключевое условие	Критерий	Дефициты	Управленческие действия/решения
1	Реализация учебных планов одного или нескольких профилей обучения, предоставление обучающимся возможности формирования индивидуальных учебных планов(критический показатель)	Реализация 1 профиля или 1 индивидуального учебного плана	1	Магистральное направление «Знание»	Образовательный процесс	Отсутствие квалифицированных педагогов, которые могут обеспечивать реализацию программ учебных предметов на профильном, углубленном уровне.	Использование сетевых форм реализации образовательной деятельности, привлечение специалистов/педагогических работников из других образовательных организаций для организации профильного обучения, обучения по индивидуальным учебным планам.
						Недостаточная материально-техническая база, нет оборудования для экспериментов, лабораторных работ и опытов.	- Организация сетевого взаимодействия с ОО, учреждениями дополнительного дообразования, вузами, технопарками, и т. д. по использованию материально-технической базы. - Привлечение дополнительных источников финансирования, в том числе внебюджетных источников финансирования, участие в грантовых конкурсах.

2	Реализация рабочих программ курсов внеурочной деятельности	Обучающимся обеспечено не менее 5–9 часов еженедельных занятий внеурочной деятельностью	2	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение удовлетворения образовательных интересов и потребностей обучающихся	Отсутствие ресурсных возможностей (кадры, помещения) для реализации программ курсов внеурочной деятельности.	Привлечение партнеров для организации образовательной деятельности: - взаимодействие с образовательными организациями, организациями высшего и среднего профессионального образования, культуры, науки, использование новых форматов взаимодействия для восполнения недостающих кадровых ресурсов, привлечения кадров к реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности общеобразовательной организации; - взаимодействие с организациями, предприятиями для использования ресурсов профессионально-производственной среды, помещений для реализации рабочих программ курсов внеурочной деятельности; - использование сетевых форм реализации образовательной деятельности.
---	--	---	---	------------------------------------	---	--	--

3	Разработанность локальных актов (далее – ЛА) в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью, в том числе посредством организации инклюзивного образования	Разработаны отдельные ЛА, или есть указание в общих ЛА на особенности организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью по отдельным вопросам (не охватывает все вопросы организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью)	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	Разработанные ЛА по вопросам организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью не охватывают все вопросы организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	• Осуществление корректировки имеющихся ЛА и(или) разработка ЛА с целью обеспечения организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. • Организация административного контроля за соблюдением требований локальных актов в части организации образования обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.
---	---	---	---	------------------------------------	---	---	---

4	Кадровое обеспечение оказания психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью	Обеспечено частично	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью	Отсутствие специалистов по оказанию психолого-педагогической и технической помощи обучающимся с ОВЗ, с инвалидностью, узких специалистов (психологов, педагогов-логопедов, дефектологов и т.д.).	- Взаимодействие (в том числе с использованием дистанционных образовательных технологий) с ресурсными центрами (психологические центры, центры социальной помощи семьям и детям, психолого-медико-социального сопровождения, образовательные учреждения, реализующие АООП, правоохранительные органы (КДН, ПДН), органы здравоохранения, социальной защиты, опеки и попечительства и др.). - Привлечение узких специалистов из других образовательных организаций.
5	Наличие специальных технических средств обучения (далее –ТСО) индивидуального и коллективного пользования	оснащены ТСО отдельные рабочие места для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью	1	Магистральное направление «Знание»	Обеспечение условий для организации образования обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), с инвалидностью		- Проведение анализа оснащенности образовательной организации специальными техническими средствами обучения индивидуального и коллективного пользования с целью выявления потребностей. - Осуществление своевременной подачи заявок на оснащение ТСО, автоматизированных рабочих мест и классов для обучающихся с ОВЗ, с

							инвалидностью.
6	Диверсификация деятельности школьных спортивных клубов (далее – ШСК) (по видам спорта)	От 1 до 4 видов спорта в ШСК	1	Магистральное направление «Здоровье»	Создание условий для занятий физической культурой и спортом	Отсутствие квалифицированных специалистов.	• Организация привлечения специалистов из числа родителей, студентов вузов (4-5 курс). • Обеспечение прохождения педагогами курсовой подготовки, профессиональной переподготовки; направление выпускников на целевое обучение. • Привлечение квалифицированных специалистов посредством сетевой формы реализации программы.

						Отсутствие спортивного зала, соответствующего требованиям СанПин, отсутствие спортивной инфраструктуры для занятий физической культурой и спортом.	• Обеспечение материально-технической базы для организации спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями СанПин. • Заключение договоров сетевого взаимодействия с образовательными организациями для использования их материально-технических ресурсов/помещений. • Определение сетевых партнеров (предприятия, организации) в ближайшем окружении или дистанционно, которые могли бы предоставить школе ресурсы (профессиональные кадры, материально-техническую базу, образовательные ресурсы).
--	--	--	--	--	--	---	---

						Созданный в общеобразовательной организации спортивный клуб не включен в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов.	Организация работы по включению школьного спортивного клуба в Единый Всероссийский реестр школьных спортивных клубов.
7	Наличие в организации отдельного кабинета учителя-логопеда и (или) учителя-дефектолога	отсутствие	0	Магистральное направление «Здоровье»		Кадровый дефицит по подготовке	Привлечение специалистов из других организаций
8	Реализация программ краеведения и школьного туризма	Реализуются 1 программа краеведения и 1 программа школьного туризма	2	Магистральное направление «Воспитание»	Организация воспитательной деятельности	Нет защищенных туристических объектов вблизи школы.	Использование возможностей участия в федеральном проекте «Классная страна», который аккумулирует передовые идеи по развитию детского туризма.

9	Наличие школьных военно-патриотических клубов	Отсутствие	0	Магистральное направление «Воспитание»	Ученическое самоуправление, волонтерское движение	Отсутствует материально-техническое оснащение, необходимое для работы школьного военно-патриотического клуба.	• Заключение договора о сотрудничестве с организациями: - образовательной организацией, на базе которой будет работать военно-патриотический клуб (в договоре указывается, какое оборудование может использовать педагог в рамках реализации программы); - организацией, оказывающей спонсорскую помощь клубу; - отделением ДОСААФ России.
---	---	------------	---	--	---	---	--

10	Посещение обучающимися профессиональных проб на региональных площадках	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии	Отсутствует план посещения обучающимися профессиональных проб на региональных площадках.	- Включение профессиональных проб в учебно-воспитательную деятельность как обязательное направление профориентационной работы и обеспечение их максимальной приближенности к реальному производству. - Включение в план профориентационной работы участия в профессиональных пробах на региональных площадках региона.
11	Участие обучающихся в чемпионатах по профессиональному мастерству, в том числе для обучающихся с инвалидностью, с ОВЗ, включая фестиваль Знакомство с профессией в рамках чемпионатов Абилимпикс	Нет	0	Магистральное направление «Профориентация»	Сопровождение выбора профессии	Не обеспечивается подготовка к участию в чемпионатах по профессиональному мастерству.	- Создание в ОО системы подготовки к чемпионатам по профессиональному мастерству, включающую: назначение ответственного за работу; рассмотрение вопросов по подготовке к чемпионатам по профмастерству на заседаниях педагогического и методического советов; наличие в ОО системы поощрений педагогов, работающих в данном направлении. - Повышение мотивации обучающихся к участию в

							чемпионатах по профессиональному мастерству.
12	Доля учителей, для которых по результатам диагностики разработаны индивидуальные образовательные маршруты	От 5% до 9% учителей	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Методическое сопровождение педагогических кадров. Система наставничества	Низкая доля учителей, для которых по результатам диагностики профессиональных дефицитов разработаны ИОМ.	• Организация адресного методического сопровождения педагогических работников, нуждающихся в поддержке, сопровождении для преодоления профессиональных затруднений и дефицитов. • Разработка плана мероприятий по сопровождению педагогов, у которых выявлены профессиональные дефициты. • Обеспечение анализа / самоанализа профессиональной деятельности педагогических работников. • Проведение разъяснительных мероприятий по формированию у педагога понимания своих образовательно-профессиональных дефицитов и потребностей. • Разработка способов стимулирования и поощрения педагогических работников, направленных на повышение мотивации педагогических работников к

							прохождению диагностики профессиональных компетенций.
13	Доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года)	Не менее 50% педагогических работников	1	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации	Низкая доля педагогических работников, прошедших обучение по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования (за три последних года).	• Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам повышения квалификации по инструментам ЦОС, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. • Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования по инструментам ЦОС региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.
14	Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших обучение по	Не менее 60% педагогических работников	2	Ключевое условие «Учитель. Школьная команда»	Развитие и повышение квалификации	Низкая доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших	• Проведение мониторинга обучения педагогических работников общеобразовательной организации по программам

	программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года)					обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания (за три последних года).	повышения квалификации в сфере воспитания, размещенным в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования за три последних года. • Проведение анализа имеющихся программ дополнительного профессионального образования в сфере воспитания региональных институтов развития образования/институтов повышения квалификации, программ, размещенных в Федеральном реестре дополнительных профессиональных программ педагогического образования.
15	Наличие в штате общеобразовательной организации социального педагога, обеспечивающего оказание помощи целевым группам обучающихся	Отсутствие	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Организация психолого-педагогического сопровождения	Отсутствие в образовательной организации системы социального сопровождения участников образовательных отношений квалифицированным специалистом (социальным педагогом).	• Привлечение в качестве совместителей специалистов из других общеобразовательных организаций к выполнению функций социального педагога, проведению обучающих семинаров по развитию системы работы по оказанию помощи целевым группам обучающихся.

16	Наличие в кабинете педагога-психолога оборудованных зон (помещений) для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы	Отсутствие специальных тематических зон	0	Ключевое условие «Школьный климат»	Формирование психологически благоприятного школьного климата	Отсутствие специальных тематических зон по причине размеров кабинета педагога-психолога, не соответствующих требованиям к школьным помещениям.	- Выделение кабинета/оборудованных зон в кабинете педагога-психолога для проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы. - Трансформирование, зонирование школьного пространства для возможностей проведения индивидуальных и групповых консультаций, психологической разгрузки, коррекционно-развивающей работы.
17	Функционирование школьного библиотечного информационного центра	не функционирует школьный библиотечный информационный центр	0	Ключевое условие «Образовательная среда»	Организация внутришкольного пространства	Отсутствует помещение для организации школьного библиотечного информационного центра.	Выделение помещения для организации школьного библиотечного информационного центра (модернизация школьного пространства, использование возможностей трансформирования, зонирования школьного пространства).

3.2.1. Описание возможных причин возникновения дефицитов, внутренних и внешних факторов влияния на развитие школы.

Возможными причинами возникновения выявленных в результате самодиагностики дефицитов являются:

- нехватка квалифицированных педагогических кадров;
- профессиональное «выгорание» педагогических работников из-за высокой нагрузки;
- большая внешкольная занятость обучающихся;

№ п/п	Направления анализа	Перечень основных факторов	Влияние на направление развития
1	Политические аспекты внешней среды	1. <u>Факторы влияния общемировой политической ситуации и внешней политики страны на деятельность школы:</u> - основные современные тенденции мировых политических и экономических процессов; - ключевые проблемы формирования новой системы мирового порядка; - прочные позиции страны в мировом сообществе, отвечающие интересам Российской Федерации; - гарантированность прав и свобод человека, гражданского мира и согласия; - осознание себя частью мирового сообщества. 2. <u>Факторы влияния внутренней политики на государственном уровне на деятельность школы:</u> - сохранение и укрепление суверенитета и территориальной целостности страны, - многонациональность народов Российской Федерации; - обеспечение благополучия и процветания России, исходя из ответственности за свою Родину перед нынешним и будущими	<u>Влияние политических аспектов на направления развития</u> 1. <u>Знание:</u> - решают стратегическую задачу Российского образования – повышение качества образования, достижение новых образовательных результатов, соответствующих современным запросам личности, общества и государства; - формируют фундаментальные знания и умения, необходимые для самостоятельного выстраивания обучающимися собственной траектории получения образования; - вносят позитивные изменения качества образования и обновление содержания; - вносят лавинообразное обновление технологий и методов обучения, в том числе дистанционных образовательных технологий. 2. <u>Воспитание:</u> - развивают личностные качества обучающихся, способствуют саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала; - дают человеку жизненные ориентиры, влияют на формирование его мировоззрения, обеспечивают преемственность языка, традиций; - способствуют консолидации общества, формированию национального

		поколениями, - влияние на формирование жизненных ориентиров, мировоззрения подрастающего поколения, - обеспечение преемственности языка, традиций, способствующих консолидации общества, - формирование национального самосознания и сохранение национальной культуры. <u>3. Факторы уровня влияния государства на деятельность школы:</u> - регулирование государством образовательной деятельности: лицензирование, установление образовательных стандартов, контроль за их соблюдением; - организация обучения педагогов в государственных учебных заведениях; - финансирование получения населением определенных уровней и видов образования <u>4. Факторы влияния внутренней политики на региональном и муниципальном уровне на деятельность школы:</u> - внесение регионального компонента в содержание общего образования, - высокие требования к профессиональным и личностным компетенциям руководящего и педагогического коллектива школ, - профессиональная поддержка руководителей образовательных организаций с низкими результатами исследований компетенций учителей (ИКУ), - профессиональная поддержка руководителей	самосознания и сохранению национальной культуры. <u>3. Здоровье.</u> 1. Государство признает охрану здоровья детей как одно из важнейших и необходимых условий физического и психического развития детей. 2. Дети независимо от их семейного и социального благополучия подлежат особой охране, включая заботу об их здоровье и надлежащую правовую защиту в сфере охраны здоровья, и имеют приоритетные права при оказании медицинской помощи. 3. Медицинские организации, общественные объединения и иные организации обязаны признавать и соблюдать права детей в сфере охраны здоровья. 4. Органы государственной власти Российской Федерации, органы государственной власти субъектов Российской Федерации и органы местного самоуправления в соответствии со своими полномочиями разрабатывают и реализуют программы, направленные на профилактику, раннее выявление и лечение заболеваний, снижение материнской и младенческой смертности, формирование у детей и их родителей мотивации к здоровому образу жизни, и принимают соответствующие меры по организации обеспечения детей лекарственными препаратами, специализированными продуктами лечебного питания, медицинскими изделиями. 5. Органы государственной власти Российской Федерации и органы государственной власти субъектов Российской Федерации в соответствии со своими полномочиями создают и развивают медицинские организации, оказывающие медицинскую помощь детям, с учетом обеспечения благоприятных условий для пребывания в них детей, в том числе детей-инвалидов, и возможности пребывания с ними родителей и (или) иных членов семьи, а также социальную инфраструктуру, ориентированную на организованный отдых, оздоровление детей и восстановление их здоровья. <u>Творчество.</u>
--	--	---	---

		образовательных организаций, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, - стимулирующие выплаты педагогическим работникам. <u>5. Анализ социальной стабильности на деятельность школы:</u> - от уровня социальной стабильности в муниципалитете, в регионе, в стране в целом зависит характер контингента образовательной организации, - контингент семей обучающихся (в основном, дети из благополучных семей среднего класса) влияет на выбор приоритетов учебно-воспитательного процесса, выбор образовательной траектории, педагогических ориентиров	-создание условий для творческого развития личностных потребностей детей в образовании; - сохранение приоритета бесплатности дополнительного образования детей, равного доступа детей к дополнительному образованию; - развитие дополнительного образования детей в общеобразовательных учреждениях; - разработка механизма внеконкурсного поступления в вузы обучающихся - победителей всероссийских конкурсов и соревнований; - создание единого информационного поля в системе дополнительного образования детей, мониторинг состояния системы дополнительного образования детей; - расширение взаимодействия основного и дополнительного образования в рамках реализации профильного обучения; - расширение возможностей получения дополнительного образования для детей с ограниченными возможностями здоровья; - обеспечение социально-педагогической, психолого-педагогической поддержки детей "группы риска" через развитие клубных объединений по месту жительства, программы каникулярного отдыха и занятости в системе дополнительного образования детей. <u>Профориентация.</u> -Министерство Просвещения рассматривает систему профориентационной работы как одну из ключевых задач построения суверенной системы образования России. -Профориентационный минимум будет реализован по семи основным направлениям: профильные классы, урочная деятельность, внеурочная деятельность, организация воспитательной работы, дополнительное образование, профессиональное обучение и взаимодействие с родителями
--	--	--	---

			или законными представителями обучающихся. - В единую модель профориентации во всех школах будет заложен универсальный набор инструментов по проведению профориентации учащихся с 6-го по 11-й класс. Реализация может проходить в рамках внеурочной деятельности и других мероприятий. Образовательные организации могут выбрать один из следующих уровней: базовый (40 часов в течение учебного года), основной (60 часов) и продвинутый (80 часов) <u>6. Учитель. Школьные команды:</u> - ориентируют на приобретение лидерских качеств и умений; - повышают эффективность управления учебным процессом. <u>7. Школьный климат:</u> - выявляют и распространяют эффективные практики по формированию позитивного школьного климата, в том числе с использованием инструментов самообследования образовательной организации; - исследуют психологическую безопасность образовательной среды для выявления рисков деструктивного поведения участников образовательных отношений; - создают позитивный школьный климат для гармоничного развития личности обучающихся. <u>Образовательная среда, создание условий:</u> - выявляют запросы личности, семьи, общества и государства к результатам общего образования; - создают педагогическое пространство, обеспечивающее полноценные условия для саморазвития и самореализации личности всех участников образовательного процесса; - обеспечивают успешную социализацию детей с разными учебными возможностями и состоянием здоровья; детей – инвалидов; детей, оставшихся без попечения родителей;
--	--	--	--

			детей, находящихся в трудной жизненной ситуации
2	Экономические аспекты внешней среды	На качество образования влияние оказывают такие внешние факторы, как экономическая ситуация в стране, в регионе, конкуренция на рынке образовательных услуг 1. На территории г.о. Красногорск работают градообразующие предприятия: - оптико-механический завод имени Зверева, - «Кнауф», «БЕЦЕМА», - завод «Красногорсклексредств», - завод Бестром. Создана развитая культурная инфраструктура: - художественные и музыкальные школы, творческие кружки на базе ДК «Подмосковье» и ЦТДиЮ; - «Кванториум», - профессиональные учебные заведения (медицинское училище, Красногорский колледж, хореографическое училище филиал РАНХиГС), - учреждения спорта (СДЮШОР, стадион «Зоркий», Академия хоккея имени В. Петрова). 2. Рынок труда в Московской области, в округе Красногорск характеризуется невысоким уровнем безработицы (не превышает 1%). 3. Динамика доходов населения в регионе за последние годы является стабильно положительной, средний доход жителей округа	<u>Влияние экономических аспектов на направления развития</u> <u>1. Знание:</u> - способствуют усилению конкуренции образовательной организации на рынке образовательных услуг посредством обеспечения более высокого качества образования; - обеспечивают трансляцию лучших практик продуктивного обучения современных школьников; - обеспечивают открытость школы местному социуму. <u>2. Воспитание:</u> - Одним из ключевых направлений экономической политики, обеспечивающими экономический рост на целевом уровне, станет развитие личности обучающегося через повышение качества и доступности образования, культуры, качественной среды и безопасности (с учетом растущих требований к качеству жизни) с использованием современных технологий. Продолжается развитие необходимой инфраструктуры — по всей стране активно строятся детские сады, школы, больницы и поликлиники. - Согласно новому исследованию в странах с большим количеством социальных расходов и защитой гражданских прав родители лояльнее и чаще поощряют выбор детей <u>3.Здоровье.</u> -Процесс развития общества и экономики во многом зависит от уровня популяционного здоровья подростков, который оказывает значимое влияние на здоровье нации в целом и формирует её культурный, интеллектуальный, производственный и репродуктивный потенциал - В грамотно выстроенных условиях цифровые технологии могут поддерживать детей и молодежь в развитии здоровых привычек в области

		выше среднего показателя по области. 4. Школа является Флагманской в округе. Уровень конкуренции школы высокий, рядом расположено несколько образовательных учреждений.	питания, сна и тренировок. - хорошо развитая инфраструктура спортивных, медицинских и образовательных учреждений г.о. Красногорск благотворно влияет на здоровье подростков и привития привычки здорового образа жизни. 4. <u>Творчество.</u> - развитая культурная инфраструктура способствует творческому развитию подростков 5. <u>Профориентация.</u> - динамичное развитие экономики, рост конкуренции, сокращение сферы низкоквалифицированного труда, глубокие структурные изменения в сфере занятости, определяющие постоянную потребность в повышении профессиональной квалификации и переподготовке работников; - Уровень развития промышленности оказывает влияние на структуру системы образования, на перечень наиболее востребованных специальностей и видов образования. С развитием промышленности более востребованными становятся технические специальности. 6. <u>Учитель. Школьные команды:</u> - ориентируют педагогов на прохождение ИКУ, курсов повышения квалификации, участие в профессиональных конкурсах, прохождение аттестации на повышение квалификационной категории; - создают условия для привлечения молодых специалистов, в том числе выпускников общеобразовательного учреждения. 7. <u>Школьный климат:</u> - создают позитивный школьный климат для гармоничного развития личности обучающихся; - укрепляют связи между школой и семьёй, привлекают родителей для регулярного взаимодействия. 8. <u>Образовательная среда, создание условий:</u>
--	--	--	--

			- создают условия для налаживания взаимодействия с выпускниками школ для их возвращения после окончания вузов и ссузов на работу в свой регион; - реализуют эффективность информатизации в рамках интеграции учебно-воспитательного процесса, активное внедрение информационно-коммуникационных технологий.
3	Социальные аспекты внешней среды	1. Демографические данные: - на протяжении ряда лет население округа увеличивается, в том числе за счёт миграционных потоков; - возрастной состав населения характеризуется преобладанием жителей до 50 лет 2. Уровень жизни населения в округе растёт из года в год; зарплатные ожидания высокие. 3. Обычаи и ценности. Сохранение памяти о Великой Отечественной войне, о трудовых, спортивных достижениях красногорцев. В регионе, в округе население многонациональное, состав пополняется за счёт мигрантов. 4. В регионе, в округе население многоконфессиональное, с преобладанием православных. 5. Обучающиеся и родители становятся более равнодушными к происходящим в мире, в стране событиям, проявляют активную жизненную позицию 6. За последние несколько лет вырос уровень жизни семей обучающихся, повысился интерес к здоровому образу жизни. 7. Уровень образованности, квалификации семей в регионе, в округе остаётся стабильно высоким. 8. Уровень трудоспособности и	<u>Влияние социальных аспектов на направления развития</u> <u>1. Знание:</u> - реализуют деятельность образовательной организации, удовлетворяющей потребностям общества в качественном образовании. <u>2. Воспитание:</u> Школа, класс, друзья — оказывают значительное влияние на становление и развитие личности. От силы, уровня и качества воздействия зависит, каким человек вырастет, носителем каких ценностей он станет. В регионе, в округе население многоконфессиональное, с преобладанием православных поэтому в воспитании важным аспектом является формирование толерантного отношения и уважения к друг другу. Традиционные социально-общественные мероприятия муниципалитета и школы формируют активную гражданскую позицию обучающегося. <u>3. Здоровье.</u> - Многочисленные исследования доказывают определяющее влияние социального неблагополучия на увеличение риска возникновения острых и хронических заболеваний низкого уровня физического, соматического, нервно-психического развития и нравственного здоровья, как закономерный результат развития у ребенка состояния хронического стресса на фоне функциональной и соматической незрелости организма. Так как в городском округе Красногорск вырос уровень жизни семей, образованности и квалификации замечено снижение рисков возникновения острых и хронических заболеваний низкого уровня физического,

		производительности семей в регионе, в округе остаётся выше среднего. Школа активно сотрудничает с местными СМИ: газета «Красногорские вести», «КРТВ»	соматического, нервно-психического развития и нравственного здоровья. 4. <u>Творчество. Профориентация.</u> Реализуемый в настоящее время Федеральный проект «Успех каждого ребенка», направлен на создание и работу системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи. В рамках проекта ведется работа по обеспечению равного доступа детей к актуальным и востребованным программам дополнительного образования, выявлению талантов каждого ребенка и ранней профориентации обучающихся. 5. <u>Учитель. Школьные команды:</u> - ориентируют на совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников МБОУ СОШ № 15; - создают условия для повышения ИКТ-компетентности педагогов и обучающихся; 7. <u>Школьный климат:</u> - реализуют деятельность образовательной организации, в которой царит взаимопонимание и взаимоуважение между учителями, учениками и родителями; - реализуют деятельность образовательной организации, в которой сохраняются лучшие традиции, создающие неповторимый имидж школы. 8. <u>Образовательная среда, создание условий:</u> - реализуют деятельность образовательной организации, в которой созданы условия для развития потенциальных возможностей личности каждого ребенка и педагога, активного участия родителей в образовательном процессе школы; - реализуют деятельность образовательной организации, сохраняющей здоровье участников в комфортной среде.
--	--	--	--

4	Технологические аспекты внешней среды	<u>На развитие региональной, муниципальной и школьной систем образования в МБОУ СОШ №15 влияют:</u> - современные цифровые информационно-коммуникативные технологии; платформы «РЭШ», «ФГИС «Моя школа», «Сферум» и другие средства информатизации; - мобильныетехнологии: школа оснащена IT-оборудованием в соответствии утвержденным Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации - коммуникационные технологии: интеграция различных видов образовательной деятельности (учебной, исследовательской, проектной и т.д.); адаптация информационных технологий обучения к индивидуальным особенностям обучающихся; разработка информационных технологий дистанционного обучения; - создан и функционирует школьный библиотечный информационный центр; используются проигрыватели аудио- и видеофайлы, электронные книги; - для процессов автоматизации производства и обработки информации используется необходимое техническое оборудование; образовательная организация подключена к высокоскоростному интернету с фильтрацией контента; - школа участвует в деятельности на базе ИКОП («Сферум») профессиональных сообществ	<u>Влияние технологических аспектов на направления развития:</u> <u>1. Знание:</u> - позволяют создавать, хранить, перерабатывать информацию, обеспечивать эффективные способы её представления обучающемуся; являются мощным инструментом ускорения образовательного процесса; - обеспечивают наличие мобильных цифровых классов и оснащённость не менее 50% учебных классов средствами отображения информации в соответствии со Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации, компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением; - обеспечивают возможность создания собственного цифрового образовательного контента для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа». <u>2. Воспитание:</u> образование способно стать источником гармонизации отношений человека с миром за счет интеграции технологий получения, обработки, хранения и передачи информации, наработанных наукой, религией, искусством. <u>3.Здоровье.</u> Отмечается негативная тенденция роста распространённости нарушений нервно-психического здоровья. <u>4. Творчество.</u> Технический прогресс расширяет возможности получения новой информации обучающихся, но при этом может снижать творческий подход к выполнению задач.
---	---------------------------------------	---	---

		педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей; - наличие предметных классов по информатике, химии, физике, биологии, технологии; лабораторным оборудованием оснащены кабинеты химии, физики, биологии; оборудовано 3 мобильных класса	5. Профориентация. Повышение качества профориентации с использованием региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне. 6. Учитель. Школьные команды: - обеспечивают условия, при которых педагогические работники повышают квалификацию по программам из федерального реестра, проходят курсы ПК по инструментарию ЦОС, проходят ПК по наставничеству на заданном уровне «Школы Минпросвещения России» 7. Школьный климат: - продолжают работу по созданию условий для развития деятельности социально-психологической службы образовательной организации с использованием процессов автоматизации и обработки информации с необходимым техническим оборудованием на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 8. Образовательная среда, создание условий: - обеспечивают интеграцию системы управления с региональными информационными системами и федеральными информационными системами; - обеспечивают беспроводной доступ высокоскоростного интернета в школе; - обеспечивают работу назначенного эксперта по цифровой трансформации в школе, создание собственного сообщества; - продолжают деятельность по реализации и возможному расширению применения механизмов государственно-общественного управления на заданном уровне «Школы Минпросвещения России»
--	--	---	---

3.2.2. Анализ текущего состояния и перспектив развития школы.

Интерпретация результатов самодиагностики:

№	Магистральное направление, ключевое условие	Полученный результат (описание и количество баллов)	Планируемый результат, описание
1	Знание	Общее количество баллов: 35 балла. <u>1. Качество знаний по МОУ "СОШ №3":</u> 2021-2022 – 49,7% 2022-2023 – 47,6% 2023-2024 – 53,1% <u>Качество знаний стабильно высокое.</u> <u>2. Анализ ЕГЭ за 3 года позволяет сделать вывод:</u> Получены высокие результаты обучающимися: - аттестаты о среднем общем образовании с отличием и медаль «За особые успехи в учении» получили 7 обучающихся; - получили по ЕГЭ выше 80 баллов- 9 чел. <u>Результат ЕГЭ стабильно высокий.</u> <u>3. Анализ ОГЭ за 3 года позволяет сделать вывод:</u> Получены высокие результаты: - количество обучающихся, получивших аттестаты с отличием- 6 человек, - успешно сдали ОГЭ по предмету "русский язык" и по предмету «математика»- 100%.	Планируемый результат: 39 балла. 1. Обеспечение высокого качества образования на основе ФГОС; положительная динамика по основным параметрам оценки качества образования. 2. Качественное обновление содержания общего образования через обновленные ФГОС. 3. Совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам, по программам углубленного изучения отдельных предметов. 4. Повышение ИКТ-компетентности педагогов и обучающихся. 5. Развитие материально-технической базы школы, в т.ч. для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью; повышение уровня обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием. 6. Повышение эффективности государственно-общественных форм управления, расширение социального партнерства и развитие общественной составляющей в управлении образовательным процессом.

		<u>Результат ОГЭ стабильно высокий.</u> 4. Анализ ВПР за 3 года позволяет сделать вывод: - выполнение заданий ВПР на стабильно высоком уровне, достигнуты планируемые результаты; - сравнительный анализ отметок по журналу и по итогам ВПР показал объективность результатов, большинство обучающихся подтвердили полученные отметки. <u>Результат ВПР стабильно объективный.</u>	7. Повышение эффективности совместной работы с Управляющим Советом школы. 8. Повышение конкурентоспособности школы в муниципальном образовательном пространстве 9. Обеспечение в полном объеме реализации Положения по внутренней системе оценки качества образования. Разработка рекомендаций, планирование и прогнозирование развития школы с целью реализации федерального стандарта качества образования и удовлетворение потребности обучающихся и их законных представителей в получении качественного образования. 10. Реализация единого графика оценочных процедур, единых оценочных материалы в 2-11 классах по учебным предметам. 11. 100% обучающихся обеспечены в полном объеме учебниками и учебными пособиями в соответствии с обновленными ФГОС. 12. Процент обучающихся, ставших призерами и победителями Всероссийской олимпиады школьников регионального и всероссийского уровней, повышен.
2	Воспитание	Общее количество баллов: 20 баллов. <u>В результате самодиагностики выявлен высокий уровень, так как:</u> 1. Реализуется рабочая программа воспитания в полном объеме 1-11 классы - 100% 2. Реализуется выполнение календарного плана воспитательной работы в полном объеме 1-11 классы - 100%	Планируемый результат: 22 балла. 1. Реализована рабочая программа воспитания в полном объеме. 2. Календарный план воспитательной работы будет выполнен в полном объеме. 3. Реализована программа работы с родителями в полном объеме. 4. Обучающиеся знают и уважают государственную символику (флаг, герб, аудиозапись гимна).

		3. Реализуется работа с родителями 100% 4. Имеется в наличии полный комплект государственной символики (флаг, герб, аудиозапись гимна) 5. Разработано положение об организации внутришкольного пространства 6. В наличии гимн школы 7. Имеется в наличии уголок с государственной символикой во всех классных кабинетах 8. Функционирует медиацентр (школьное ТВ, школьная газета) 9. Участие в реализации проекта «Орлята России» 10. В школе успешно функционирует первичное отделение РДДМ «Движение первых». 11. Функционирует Совет обучающихся 12. В школе в наличии Штаб воспитательной работы 13. Функционирует Совет родителей 14. Советник директора по воспитанию и взаимодействует с детскими общественными объединениями 15. Созданы условия для повышения квалификации педагогических работников в сфере воспитания 100% 16. Организована работа летних тематических смен в школьном лагере во время каникул	5. Положение об организации внутришкольного пространства в наличии. 6. Работа по поддержанию узнаваемого общего стиля школы с наличием бренда будет продолжена в полном объеме. 7. Работа по поддержанию узнаваемого общего стиля школы с исполнением гимна школы будет продолжена в полном объеме. 8. Имеется в наличии уголок с государственной символикой во всех классных кабинетах. 9. Продолжить работу по развитию медиацентра 10. Воспитательная, агитационная, разъяснительная и организационная работа по участию учащихся школы в реализации проекта «Орлята России» будет продолжена. Каждый участник проекта будет иметь нагрудный отличительный значок. 11. В школе продолжит функционировать РДДМ «Движение первых». 12. Продолжит функционировать Совет обучающихся 13. Штаб воспитательной работы продолжит функционировать и развиваться. 14. Продолжит функционировать Совет родителей 15. Советник директора по воспитанию продолжит взаимодействие с детскими общественными объединениями. 16. Не менее 80% педагогических работников пройдут обучение по программам повышения квалификации в сфере воспитания. 17. Организация работы летних тематических смен в школьном лагере во время каникул продолжится.
3	Здоровье	Общее количество баллов: 20 баллов. <u>В результате самодиагностики выявлен средний уровень, так как :</u>	Планируемый результат: 21 балл. 1. Реализация единых подходов к организации и контролю горячего питания будет продолжена 2. Организация просветительской деятельности по

		1. В школе реализован единый подход к организации и контролю горячего питания. 2. В школе организована просветительская деятельность по ЗОЖ, профилактика табакокурения, наркомании. 3. Реализуется деятельность школьного спортивного клуба, вводятся новые виды спорта, кружки и секции. 4. Охват обучающихся ВФСК «ГТО» составляет 72%. 5. Реализована доступность спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России. 6. Налажено регулярное участие обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях. 7. Разработаны и реализуются программы здоровьесбережения	ЗОЖ, профилактика табакокурения, наркомании будет продолжена 3. Работа по диверсификации деятельности школьных спортивных клубов (по видам спорта) проведена, в школе появятся новые виды спорта, кружки и секции. 4. % охвата обучающихся ВФСК «ГТО» будет повышен. 5. Работа по реализации доступности спортивной инфраструктуры в соответствии с требованиями Минпросвещения России и Минспорта России будет продолжена. 6. % участия обучающихся в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях будет повышен. 7. Реализация программ здоровьесбережения будет продолжена. 8. 100% учителей физкультуры повысили квалификацию по вопросам подготовки обучающихся к соревнованиям, сдаче нормативов ГТО.
4	Творчество	Общее количество баллов: 29 баллов. <u>В результате самодиагностики выявлен высокий уровень, так как:</u> 1. Реализация дополнительных общеобразовательных программ идёт в полном объеме. 2. Обучающиеся участвуют и побеждают в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях различных уровней. 3. В школе функционируют такие объединения как: школьный театр «Петрушка», школьный музей, школьный Медиациентр	Планируемый результат: 29 баллов. 1. Реализация дополнительных общеобразовательных программ будет продолжена в полном объеме по всем 6 возможным направлениям, разрабатываются новые программы. 2. Будет продолжена воспитательная работа по участию обучающихся в конкурсах, фестивалях, олимпиадах, конференциях различных уровней. В школе продолжат функционировать объединения: школьный. Повышение доли обучающихся –участников школьных объединений. 3. Работа по налаживанию связей сетевого взаимодействия с организациями культуры и искусств, ведущими предприятиями региона будет продолжена. (организации культуры и искусств, экостанции,

		Налажено сетевое взаимодействие более чем с 2-мя организациями культуры и искусства, ведущими предприятиями района 4. Организация летнего лагеря (тематических смен), в том числе обеспечение участия обучающихся в каникулярных и профориентационных сменах. 5. Функционирование школы полного дня, включая организацию внеурочной деятельности и дополнительного образования	ведущие предприятия региона и др.) 4. Организация летнего лагеря (тематических смен), в том числе обеспечение участия обучающихся в каникулярных и профориентационных сменах 5. Реализация проекта «Школа полного дня».
5	Профориентация	Общее количество баллов: 12 баллов. <u>В результате самодиагностики выявлен высокий уровень, так как :</u> 1. Реализуется календарный план профориентационной работы. 2. Ведётся профориентационная деятельность, реализуются программы работы с обучающимися и родителями. 3. Ведется работа по использованию региональных профориентационных сервисов и программ, аккредитованных на федеральном уровне. 4. Имеются соглашения с партнерами-предприятиями / организациями, представляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся. 5. Профориентационные блоки, внедрены в учебные предметы, оборудованы тематические классы 6. В школе организована внеклассная проектно-исследовательская деятельность, связанная с реальными жизненными/производственными задачами и т.д. 7. В школе проводятся профориентационные уроки в рамках проекта «Билет в будущее». 8. Школьники принимают участие в ежегодной многоуровневой диагностике на внеурочных занятиях «Россия – мои горизонты» в 6-11 классах.	Планируемый результат: 14 баллов. 1. Продолжить реализацию календарного плана профориентационной работы. 2. В полномочия заместителя директора включены ведение комплексной работы по профориентационной деятельности в ОО. 3. Продолжить комплексную работу по профориентационной деятельности и реализации программы работы с родителями в ОО. 4. Продолжить работу с партнерами-предприятиями / организациями, представляющими площадку для реализации мероприятий по профориентации обучающихся, и будут заключены новые соглашения о сотрудничестве 5. Продолжить использование профориентационных блоков, внедренных в учебные предметы, оборудование тематических классов. 6. Организация внеклассной проектно-исследовательской деятельности, связанной с реальными жизненными/производственными задачами и т.д. будет продолжена и расширена. 7. Будет расширен перечень профориентационных уроков на платформе bvbinfo.ru в рамках проекта «Билет в будущее». Реализация курса внеурочной деятельности «Россия – мои горизонты». 8. Участие школьников в ежегодной многоуровневой онлайн-диагностике на платформе bvbinfo.ru в

		9. Организованы профессиональные пробы в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий-партнеров, колледжей. 10. Организовано и систематически проводится профобучение девятиклассников на базе колледжей. 11. Внедрена система профильных элективных курсов;	рамках проекта «Билет в будущее», внеурочных занятий «Россия – мои горизонты» 6-11 классы будет продолжено. 9. Организация профессиональных проб (регистрация на платформе bvbinfo.ru) в рамках проекта «Билет в будущее», в том числе на базе предприятий-партнеров, колледжей будет продолжена. 10. Организация профобучения девятиклассников на базе колледжей будет продолжена. 11. Участие обучающихся в профильных техноотрядах запланировано. 12. Внедрение системы профильных элективных курсов будет продолжено. 13. Продолжить работу по обеспечению условий для обучения педагогов по программе подготовки педагогов.
6	Учитель. Школьная команда	Общее количество баллов: 26 баллов. <u>Анализ итогов работы за 3 года позволяет сделать вывод:</u> 2. повышена эффективность управления учебным процессом; 3. повышена профессиональная компетентность учителей; 4. созданы условия для самореализации педагогов, стремления учителя к успеху через совершенствование педагогического мастерства, творческий труд; 5. реализованы методические рекомендации по внедрению единого штатного расписания; 6. организовано методическое сопровождение педагогических работников; 7. созданы условия для повышения квалификации работников по программам из федерального реестра; 8. реализуется участие педагогов в конкурсном	Планируемый результат: 30 баллов. 1. Обеспечение в полном объеме условий для повышения квалификации всей управленческой команды по программам из федерального реестра. 2. Реализация методических рекомендаций по внедрению единого штатного расписания на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 3. Обеспечение условия для педагогических работников по получению поддержки региональных методистов на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 4. Обеспечение условий повышения квалификации педагогических работников по программам из федерального реестра, по инструментарию ЦОС на заданном уровне «Школы Минпросвещения России» 5. Повышение степени участия педагогов в конкурсном движении школьного, муниципального, регионального, федерального уровней на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 6. Отсутствие педагогов с недопустимым уровнем по итогам ИКУ, увеличение доли педагогов с высоким и

		движении школьного, муниципального, регионального, федерального уровней. <u>Выявлен в результате самодиагностики средний уровень</u>	повышенным уровнем профессиональной компетенции.
7	Школьный климат	Общее количество баллов: 17 баллов. <u>Анализ изучения школьного за 3 года позволяет сделать вывод:</u> 1. Утверждены локальные нормативные акты по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений; разработана антибуллинг-программа 2. Организовано сопровождение обучающихся в соответствии с методическими рекомендациями по функционированию психологических служб в школе. 3. Ведётся активная совместная работа Методических объединений учителей-предметников; проводятся совместные мероприятия (коворкинг). <u>Выявлен в результате самодиагностики высокий уровень</u>	Планируемый результат: 19 баллов. 1. Обеспечение в полном объёме условий реализации локальных нормативных актов по организации психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 2. Создание условий для развития деятельности социально-психологической службы на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 3. Обеспечение регулярного проведения социально-психологического тестирования обучающихся, направленного на профилактику незаконного потребления обучающимися наркотических средств и психотропных веществ на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 4. Обеспечение реализации антибуллинг-программы в школе на заданном уровне «Школы Минпросвещения России».
8	Образовательная среда	Общее количество баллов: 20 баллов. <u>Мониторинг образовательной среды за 3 года позволяет сделать вывод:</u> 1. Реализуется в полном объёме государственно-общественное управление. 2. Ведётся оснащение школы ИТ-оборудованием	Планируемый результат: 20 баллов. 1. Обеспечение возможности создания собственного цифрового образовательного контента для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа». 2. Обеспечение наличия мобильных цифровых классов и

		в соответствии утвержденным Стандартом оснащения государственных и муниципальных общеобразовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность в субъектах Российской Федерации. 3. Осуществляется эксплуатация информационной системы управления образовательной организацией с подключением образовательной организации к высокоскоростному интернету с фильтрацией контента. 4. МОУ СОШ №3 перешла на ФГИС «Моя школа»; участвует на базе ИКОП («Сферум») в деятельности профессиональных сообществ педагогов для обмена опытом и поддержки начинающих учителей. <u>Выявлен в результате самодиагностики высокий уровень</u>	оснащённость средствами отображения информации компьютерным, мультимедийным, презентационным оборудованием и программным обеспечением на заданном уровне «Школы Минпросвещения России». 3. Обеспечение интеграции системы управления с региональными информационными системами и федеральными информационными системами 4.Использование возможностей ФГИС «Моя школа» в организации оценочной деятельности. 5. Использование возможностей «Сферум» для проведения учебных консультаций, родительских собраний, занятий с обучающимися. 6. Оснащение школы IT-оборудованием в соответствии с рекомендациями проекта «Школа Минпросвещения России».
--	--	--	--

Результаты проблемно ориентированного анализа:

Магистральные направления и ключевые условия	Оценка актуального состояния внутреннего потенциала		Оценка перспектив развития с учетом изменения внешних факторов	
	сильные стороны	слабые стороны	благоприятные возможности	риски
Знание	Высокое качество знаний обучающихся по результатам внутренней и внешней оценки; высокие результаты участия	Ограниченный спектр внеурочных занятий; отсутствие школьного	Стабильность и рост успеваемости и качества знаний; договоры о сетевом сотрудничестве с сузами,	Возможные перегрузки обучающихся; низкая мотивация детей к обучению;

	в ВСОШ; стабильно высокий процент выпускников, поступающих в вузы на бюджетной основе	библиотечно-информационного центра; отсутствие нового поколения учебников, учебных пособий.	вузами, центрами образования.	незаинтересованность детей и родителей в участии в интеллектуальных конкурсах и олимпиадах, посещении внеурочных занятий.
Воспитание	Активно используются разнообразные формы воспитательной работы; узнаваемый общий стиль; активное участие в детско-юношеских движениях и общественных объединениях (РДШ, «Орлята», волонтерство и др.)	Мало контролируемый образ жизни семей обучающихся; ослабление контроля со стороны родителей за воспитанием детей; низкая инициативность со стороны обучающихся.	Наличие социальных партнеров, договоры о сетевом взаимодействии с различными культурными организациями; использование культурной инфраструктуры округа и региона.	Высокая нагрузка классных руководителей, педагогов-предметников; негативное влияние СМИ, социальных сетей на обучающихся.
Здоровье	Деятельность школьного спортивного клуба; реализация программ по здоровьесбережению; обеспечение горячим питанием школьников.	Мало контролируемый образ жизни семей обучающихся; слабый интерес обучающихся к занятиям спортом, ведению здорового образа жизни.	Высокий уровень профессиональной компетентности педагогических кадров; система школьных, окружных, региональных мероприятий.	Перегрузка обучающихся урочной и внеурочной деятельностью; пропаганда извне вредных привычек, асоциального поведения в обществе.

Творчество	Выстроена система работы с одарёнными детьми в рамках комплексной программы; стабильно высокие результаты участия в творческих конкурсах разных уровней; наличие программ дополнительного образования различных направлений.	Недостаток учебных площадей для дополнительного образования; совпадение контингента участников образовательной деятельности (педагоги, обучающиеся, родители)	Сетевое взаимодействие с организациями культуры и искусств, ведущими предприятиями региона; система школьных, региональных мероприятий.	Слабый интерес обучающихся к участию в различных конкурсах; нехватка кадровых и финансовых ресурсов; слабая мотивация педагогов.
Профориентация	Реализация многопрофильного обучения; выстроена система профориентационной работы.	Слабые партнерские отношения с ведущими вузами и предприятиями; недостаточная квалификация кадров.	Использование действующего образовательного пространства округа, региона.	Недостаточность финансирования; лавинообразные изменения на рынке труда.
Учитель. Школьная команда	Высококвалифицированные кадры, большой педагогический опыт; школьные традиции; положительная динамика обученности педагогов; система наставничества.	Средний возраст педагогов школы – 46 лет; недостаточная ИКТ-компетентность.	Реализация сетевого сотрудничества; приток педагогов из регионов РФ.	Отток молодых и перспективных преподавательских кадров из-за близости Москвы; текучесть кадров; профессиональное выгорание; большая педагогическая

				нагрузка.
Школьный климат	Разнообразие детских и молодёжных общественных организаций, кружков.	Недостаток инициативы педагогов; недостаточная квалификация педагогов по вопросам профилактики буллинга, суицидов, психолого-педагогического сопровождения участников образовательных отношений.	Методическая поддержка со стороны окружных и региональных организаций; использование действующего образовательного пространства округа, региона.	Влияние СМИ, социальных сетей, поддерживающих негативный образ школы; распространение в обществе агрессии, буллинга среди подростков.
Образовательная среда	Материально-техническая база соответствует базовым требованиям «Школы Минпросвещения»; использование современных образовательных технологий (в т.ч. дистанционных); система самоуправления.	Недостаточная квалификации педагогов; низкий удельный вес компьютеров на одного ученика.	Переход на платформу ФГИС «Моя школа»; высокий кадровый потенциал; сетевое взаимодействие.	Влияние политических, социально-экономических аспектов внешней среды; нехватка финансовых, учебно-методических и кадровых ресурсов.

Общие выводы:

1. Педагогический коллектив МОУ "СОШ №3", имеющий высокий профессиональный уровень и творческий потенциал, готов к внедрению в образовательный процесс школы инновационных программ и технологий, актуальных для развития системы образования.

2. В школе созданы условия для успешного введения обновлённых ФГОС.
3. С использованием учебников по обновлённым ФГОС знания обучающихся систематизируются, сокращается время поиска необходимой информации как для учителя, так и для ученика. С введением обновлённого содержания образования у обучающихся развивается абстрактное мышление, стремление к самосовершенствованию, происходит личностный рост, а также рост в развитии. Обучающиеся быстрее адаптируются к школе, коллективу, к предъявляемым требованиям.
4. Выстроена система работы с одарёнными, со способными и высоко мотивированными детьми. Активно используются разнообразные формы работы с данной категорией детей: групповые занятия; предметные кружки; кружки по интересам; конкурсы; участие в олимпиадах; работа по индивидуальным планам; исследовательская и проектная деятельность, участие в научно-практической работе.
5. Расписание, урочная и внеурочная деятельность, оборудование учебных кабинетов соответствуют требованиям СанПИН. Ежегодно проводятся углубленные медосмотры, осуществляется контроль и отслеживание медицинских показателей учащихся. Реализовывается целевая Программа «Здоровое питание как основа жизнедеятельности обучающихся».
6. Опыт работы с социальными партнерами в организации учебной и внеурочной деятельности является весомым потенциалом в расширении условий для предоставления доступного качественного образования обучающимся школы в соответствии с запросами личности.
7. Сформированная система школьного самоуправления, организованная работа органов государственно-общественного управления школой, работа общественных организаций являются основой для расширения социальной открытости школы и создания эффективной системы управления школой.
8. Таким образом, можно сделать вывод, что педагогический коллектив МОУ "СОШ №3", показав соответствие основных параметров нормативам правовой базы и требованиям рейтинга, оценив внутренний потенциал, готов наметить перспективы развития нашей образовательной организации и реализовать намеченное.

4. Основные направления развития организации.

4.1. Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности по каждому магистральному направлению и ключевому условию.

Миссия МОУ "СОШ №3"

- ❖ Предоставить всем обучающимся возможности для наиболее полного развития своих творческих способностей и интеллектуального потенциала в процессе получения начального общего, основного общего, среднего общего образования.
- ❖ Стремиться к созданию условий для образования творческой, свободной, социально и профессионально компетентной личности, адаптивной и адекватной на индивидуальном, личном, профессиональном и социальном уровнях, способной жить в гармонии с собой и позитивно относящейся к окружающему миру.

- ❖ Создать условия для успешной социализации детей с разными учебными возможностями и состоянием здоровья, детей – инвалидов, детей, оставшихся без попечения родителей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации.
- ❖ Создать воспитательно-образовательную среду, способствующую формированию у школьников: гражданской ответственности, духовности, культуры, инициативности, самостоятельности, толерантности, способности к успешной социализации в обществе.
- ❖ Перейти к системе управления, создающей наилучшие условия для согласования целей основных участников педагогического процесса: учителей, обучающихся, родителей.
- ❖ Создать эффективную, постоянно действующую систему непрерывного образования учителей.
- ❖ Оптимизировать систему социального и психологического сопровождения учебного процесса.
- ❖ Оптимизировать систему платных услуг для улучшения реализации ценностей и целей развития школы.
- ❖ Оптимизировать систему дидактического и материально-технического обеспечения образовательного процесса.
- ❖ Продолжить работу по дифференциации образования, создать условия для формирования индивидуальных образовательных программ обучающихся.
- ❖ Создать максимально благоприятные условия для инновационной, опытно-экспериментальной работы на школьном, муниципальном, региональном уровнях.
- ❖ Создать условия для установления прочных интеграционных связей между системой основного и дополнительного образования, разработать новые образовательные и учебные программы на интегративной основе с учётом новых образовательных стандартов.
- ❖ Создать постоянно действующую систему информации коллектива школы о современных педагогических достижениях, передовом педагогическом опыте и об опыте создания и использования новых педагогических технологий.

Базовые ценности школы – это ключевые ценности современной отечественной педагогики:

- ❖ обеспечение прав и свобод личности, выполнение Конвенции о правах ребенка; общечеловеческие ценности;
 - ❖ патриотизм, осознание себя жителем города Красногорска, Московской области, гражданином России и хранителем их исторического и культурного наследия;
 - ❖ ориентация на солидарность и сотрудничество с представителями различных культур;
 - ❖ жизнь в согласии с собой, с окружающими людьми, с природой в целом;
 - ❖ сочетание традиционных ценностей с новыми идеями развития;
 - ❖ семья, здоровье, образование, труд как основа жизнедеятельности;
- профессионализм и этика трудовых отношений как основа профессиональной карьеры.

№п/п	Название магистрального	Возможные действия, направленные на совершенствование деятельности
------	-------------------------	--

	направления, ключевого условия	
1.	Знание («Качественное образование для всех»)	1. Расширение применения электронных учебников. 2. Мониторинг запроса участников образовательных отношений на углубленное изучение отдельных предметов; необходимости организации дополнительного образования для обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов; потребности в оснащении специальными техническими средствами обучения; 3. Развитие сетевого взаимодействия, социального партнерства. 4. Продолжение повышения квалификации педагогических работников. 5. Усовершенствование материально-технической оснащенности в соответствии с выявленными потребностями и финансовыми возможностями школы.
2.	Воспитание («Качественное образование для всех»)	1. Создание военно-патриотического клуба
3.	Здоровье («Качественное образование для всех»)	2. Развитие сетевого взаимодействия, привлечение социальных партнеров.
4.	Творчество (проект «Одаренные дети – будущее России»)	1. Развитие сетевого взаимодействия, привлечение социальных партнеров. 2. Организация рекламной кампании по привлечению обучающихся в школьные творческие объединения. 3. Мониторинг запроса обучающихся и их родителей.
5.	Профориентация («Качественное образование для всех»)	1. Продолжение работы по данному направлению.
6.	Учитель. Школьная команда («Качественное образование для всех»)	1. Разработка ИОМ непрерывного развития профессионального мастерства педагогов 2. Мониторинг обучения педагогов.

	для всех»)	
7.	Школьный климат («Качественное образование для всех»)	3. Продолжение работы по данному направлению.
8.	Образовательная среда («Качественное образование для всех»)	1. Организация занятий для педагогов с целью повышения их практических навыков по использованию возможностей «Сферум» для проведения учебных занятий, консультаций, родительских собраний в дистанционном и гибридном формате. 2. Еженедельный мониторинг использования материалов «Библиотеки ЦОК» 3. Привлечение внебюджетных средств.

4.2. Управленческие решения, направленные на устранение причин возникновения дефицитов.

	Направление анализа	Направление подпроектов	Задачи	Планируемые результаты	Сроки	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
--	------------------------	-------------------------	--------	---------------------------	-------	-------------------------	-----------------------	-------------------------------	--	---

1.	Знание: качество и объективность	Проект «Качественное образование для всех»	1.Оценить потребность в ведении углубленного изучения отдельных предметов.	1.Оценена потребность обучающихся в углубленном изучении отдельных предметов.	2025 - 2028	1.Мониторинг запроса участников образовательных отношений на углубленное изучение отдельных предметов; необходимости организации дополнительного образования для обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов; потребности в оснащении специальными техническими средствами обучения;	Бюджетные средства, кадровые ресурсы, сетевые партнёры	Заместитель директора по УВР Садикова О П	1. Своевременное выявление запроса участников образовательных отношений: в феврале – мониторинг запроса на углубленное изучение отдельных предметов; 3.1.Реализация 10 часов еженедельных внеуроч.занятий (по запросу обучающихся).	Мониторинг запроса обучающихся и родителей на углубленное изучение отдельных предметов, внеурочной деятельности, техническое оснащение
			3. Обеспечить 10 часов еженедельных занятий внеуроч.деятельности.	3.1.Обеспечены 10 часов внеуроч.деятельности в неделю.		3. Развитие сетевого взаимодействия.			3.2.Заключены договоры о сетевом взаимодействии.	
			4.Улучшение условий для организации обучения и воспитания Обучающихся с ОВЗ.	3.2.Расширено социальное партнерство, сетевое взаимодействие.		4. Продолжение повышения квалификации педагогических работников.			4.1. 100% педагогов повысили квалификацию в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью.	
			5.Подготовить призеров и победителей регионального ВсОШ.	4.1. Повышена профессиональная компетентность педагогических работников, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам.		5.Усовершенствование материально-технической оснащенности в соответствии с			4.2.Своевременное выявление потребности в	

				обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием. 5. Наличие призеров и победителей регионального этапа ВсОШ.		выявленными потребностями и финансовыми возможностями школы.			оснащении специальными техническими средствами обучения (ОВЗ). 5. Наличие призеров регион этВсОШ.	
2.	Воспитание		1.Создать школьный медиа центр	1.Созданшкольный медиацентр	2025 - 2028	1. Разработка нормативно- правовой документации для создания школьного медиацентра 2. Назначение руководителя центра Утверждение плана работы	Бюджетные средства, нормативное обеспечение, кадровые ресурсы	Заместитель директора по ВР Феоктисто ва СА Советник по вопросам воспитания Волощенко ЮВ	1.Наличие шкмц	Размещение информаци и на сайте.
3.	Здоровье		1. Обеспечить участие школы в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях	1. Участие школы в массовых физкультурно- спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников	2025 - 2028	1.Пропоганда ЗОЖ, привлечение социальных партнёров для подготовки обучающихся к участию в массовых физкультурно- спортивных	Бюджетные средства, кадровые ресурсы(привлече ние социальных партнёров в рамках сетевого взаимодействия).	Руководите ль ШСК Шитов В.П.	1.Внутришкольн ые мероприятия, участие в муниципальных мероприятиях – охват детей – до 60%, участие в региональных мероприятиях – охват детей – до	Отчёт о работе ШСК

		школьников Президентские соревнования и Президентские спортивные игры) на региональном уровне. 2. Подготовить призеров и победителей Всероссийских спортивных соревнований школьников Президентские соревнования и Президентские спортивные игры на региональном уровне. 3. Повысить долю обучающихся, имеющих знак «ГТО».	Президентские соревнования и Президентские спортивные игры) на региональном уровне. 2. Наличие призеров и победителей спортивных соревнований, в т.ч. Всероссийских спортивных соревнований школьников Президентские соревнования и Президентские спортивные игры на региональном уровне. 3. Рост числа обучающихся, получивших знак отличия ВФСК «ГТО».		мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников, Президентских соревнованиях и Президентских спортивных играх) на региональном уровне. 2. Рекламная работа по привлечению к сдаче норм ГТО.			20%. 2. Наличие призеров регионального и всероссийского уровней спортивных соревнований. 3. Не менее 30% обучающихся, получивших знак отличия «ГТО».	

4.	Творчество	Проект «Одарённые дети »	1.Повысить долю обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений.	1.Повышена доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений.	2025 - 2028	1.Развитие сетевого взаимодействия. 2.Мониторинг запроса обучающихся и родителей.	Бюджетные средства, кадровые ресурсы (в т.ч.за счет сетевого взаимодействия), материально-технические ресурсы	Заместитель директора по ВР Феоктисова С А Советник по вопросам воспитания Волощенко Ю В	1.Не менее 30% обучающихся являются членами школьных творческих объединений.	Мониторинг участия школьников в творческих мероприятиях.
5.	Учитель. Школьная команда	Проект «Качественное образование для всех»	1. Обеспечить условия для обучения учителей по программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны.	1.Обеспечены в полном объеме условия для повышения квалификации всеми педагогическими работниками по программам из федерального реестра, в т.ч. всей управленческой командой (особенно по программам, обеспечивающим технологический суверенитет страны)	2025 - 2028	1. Прохождение курсов,направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны.	Бюджетные средства, кадровые ресурсы.	Зам директора по УВР Садикова О П	1.100 % педагогов повысили квалификацию по курсам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны.	Мониторинг прохождения курсовой подготовки пед. кадров

6.	Образовательная среда	Проект «Качественное образование для всех»	1. Повысить долю пед.работников, использующих сервисы ФГИС «Моя школа» и «Библиотека «ЦОК» 2.Расширить использование возможностей Сферум в образовательном процессе. 3.Повысить материально-техническое оснащение ИТ оборудованием.	1. Создан собственный цифровой образовательный контент для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа». 2. Используются возможности «Сферум», «Библиотеки ЦОК» для проведения учебных консультаций, родительских собраний, занятий с обучающимися. 3. Школа оснащена ИТ-оборудованием в соответствии с рекомендациями проекта «Школа Минпросвещения России».	2025 - 2028	1.Проведение Мастер-классов по вопросам использования возможностей «Сферум».	Бюджетные и, внебюджетные средства; кадровые ресурсы.	Решетников в БС	1.Не менее 50% педагогов создают собственный цифровой образовательный контент для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа». 2. Не менее 50% педагогов проведут учебные консультации, родительские собрания, занятий с обучающимися в дистанционном и гибридном форматах с помощью «Сферум». 3.Создание локальной сети школы.	Еженедельный мониторинг работы педагогов на платформах «Сферум» и ФГИС «Моя школа».

5. Ожидаемые результаты реализации Программы развития (повышение, сохранение уровня).

1. Развитие сетевого взаимодействия, социального партнерства.
2. Повышение квалификации педагогов по магистральным направлениям Программы.
3. Своевременное выявление запроса участников образовательных отношений.
4. Обновление материально-технической базы.
5. Повышение доли участия обучающихся в спортивно-массовых мероприятиях, дополнительном образовании, олимпиадах, конкурсах и т.п.
6. Развитие цифровой среды школы.
7. Создание военно-патриотического клуба.

№ п/п	Название магистрального направления, ключевого условия	Ожидаемые результаты
1.	Знание	<u>Сохранение высокого уровня.</u> 1. Обеспечено своевременное обеспечение учебными пособиями, расширено применение электронных учебников. 2. Оценена потребность обучающихся в углубленном изучении отдельных предметов. 3.1. Обеспечены до 10 часов внеуроч. деятельности в неделю. 3.2. Расширено социальное партнерство, сетевое взаимодействие. 4.1. Повышена профессиональная компетентность педагогических работников, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам. 4.2. Развитие материально-технической базы школы, в т.ч. для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью; повышен уровень обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием. 5. Наличие призеров и победителей регионального этапа ВсОШ.
2.	Воспитание	<u>Сохранение высокого уровня.</u> 1. Создан школьный медиацентр.

3.	Здоровье	<u>Повышение уровня от среднего до высокого.</u> 1. Участие школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры) на региональном уровне. 2. Наличие призеров и победителей спортивных соревнований, в т.ч. Всероссийских спортивных соревнований школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры на региональном уровне. 3. Рост числа обучающихся, получивших знак отличия ВФСК «ГТО».
4.	Творчество	<u>Сохранение высокого уровня.</u> 1. Повышена доля обучающихся, являющихся членами школьных творческих объединений.
5.	Учитель. Школьная команда	<u>Сохранение высокого уровня.</u> 1.Повысить долю учителей с разработанными ИОМ. 2. Обеспечить условия для обучения учителей по программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет
6.	Образовательная среда	<u>Сохранение высокого уровня.</u> 1. Создан собственный цифровой образовательный контент для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа». 2. Использованы возможности «Сферум», «Библиотеки ЦОК» для проведения учебных консультаций, родительских собраний, занятий с обучающимися. 3. Школа оснащена IT-оборудованием в соответствии с рекомендациями проекта «Школа Минпросвещения России».

В перспективе реализации предлагаемой Программы развития школа видится:

❖ образовательной организацией, в которой созданы условия для развития потенциальных возможностей личности каждого ребенка и педагога, активного участия родителей в образовательном процессе школы;

- ❖ образовательной организацией, удовлетворяющей потребности общества в качественном образовании;
- ❖ образовательной организацией, сохраняющей здоровье участников в комфортной среде;
- ❖ образовательной организацией, в которой царит взаимопонимание и взаимоуважение между учителями, учениками и родителями;
- ❖ образовательной организацией, в которой сохраняются лучшие традиции, создающие неповторимый имидж школы.

6. Механизмы реализации Программы развития.

Наименование блока	Наименование ресурсов	Наличие (по факту): количество и характеристики	Требуемые ресурсы	Источники получения/приобретения
1.Нормативное правовое обеспечение (ЛНА)	Нормативно-правовые акты школы	Нормативно-правовые акты, регулирующие: структуру управления деятельностью организации; прием в организацию; по реализуемым в соответствии с лицензией образовательным программам, соответствующая требованиям, установленным законодательством РФ в области образования; систему управления качеством образования и контроля качества образования; обеспечение учебной, учебно-методической литературой и иными библиотечно-информационными ресурсами; внутренний распорядок организации, в т.ч. права и обязанности работников организации, обучающихся, воспитанников; внедрение электронных дневников и	Обновление локальных актов в соответствии с реализацией обновлённых ФГОС.	Бюджет

		журналов, работу в сети Интернет; организацию и обеспечение здоровых и безопасных условий труда и учебы в образовательном учреждении; оказание платных образовательных услуг.		
2. Материально-техническое обеспечение	Учебные помещения	9 учебных кабинетов 2 мастерские 1 спортивный, 1 актовый зал; 1 лаборантская;	1 компьютерный класс; медиацентр;	бюджет
	Оборудование	8 мультимедийных проекторов, 17 ноутбук; 8 интерактивных досок;	Оборудование для проведения дистанционных занятий; Оборудование для удовлетворения потребностей обучающихся с ОВЗ; учебная мебель в соответствии с ФГОС; обновление лабораторного оборудования.	Бюджет и внебюджетные средства
3. Кадровые ресурсы	Административные кадры	Директор школы, заместители директора по УВР, заместитель директора по ВР,		Бюджет
	Педагогические кадры; специалисты	Педагоги-предметники школы (18 чел.), педагоги дополнительного образования (1 чел.) Из них:	учителя информатики, физики, иностранного языка, педагог- психолог, социальный	Бюджет

		50% - Высшая кв. категория; 46 лет – средний возраст.	педагог	
4. Финансовые ресурсы	Бюджетные средства	Бюджет г.Бежецк Тверской области, РФ	Сохранение бюджетного финансирования.	Муниципальные, региональные, федеральные субсидии
	Внебюджетные средства	Спонсорские средства	.	
5. Научно-методические ресурсы	Учебная литература для обучающихся и педагогов	Книжный фонд библиотеки насчитывает всего 21573 экземпляра, в том числе фонд учебников – 20746 экземпляров, фонд художественной литературы - 697 экземпляров,	Обновление фонда учебников в соответствии с обновленными ФГОС; пополнение фонда художественной литературы; Обновление методической литературы для педагогов.	Бюджет
	ЦОР	19 наименований электронных изданий	Увеличение фонда ЦОР.	Бюджет
6. Социальные ресурсы	Учреждения профессионального образования	Заключены договоры о сотрудничестве с учреждениями: БПЭК, БПК им Переслегина,		бюджет
	Учреждения культуры	Заключены договоры о сотрудничестве с учреждениями: ДК «Сельмаш»; Совет ветеранов, Музей Победы г.Москва	Заключить договоры о сотрудничестве с новыми учреждениями культуры	Бюджет

7. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

Задача	Описание результата	Количественные показатели
1.Обеспечить электронными учебниками обучающихся.	1. Обеспечено своевременное обеспечение учебными пособиями, расширено применение электронных учебников.	1. На 25% увеличена доля обучающихся, обеспеченных электронными учебниками.
2.Оценить потребность в ведении углубленного изучения отдельных предметов.	2.Оценена потребность обучающихся в углубленном изучении отдельных предметов.	2. Своевременное выявление запроса участников образовательных отношений: в феврале – мониторинг запроса на углубленное изучение отдельных предметов;
3. Обеспечить до 10 часов еженедельных занятий внеуроч.деятельности.	3.1 .Обеспечено до 10 часов внеуроч.деятельности в неделю (по запросу). 3.2.Расширено социальное партнерство, сетевое взаимодействие.	3.1.Реализация до 10 часов еженедельных внеуроч.занятий (по запросу обучающихся). 3.2.Заклучены договоры о сетевом взаимодействии.
4.Улучшение условий для организации обучения и воспитания Обучающихся с ОВЗ.	4.1. Повышена профессиональная компетентность педагогических работников, в т.ч. по вопросам работы по адаптированным образовательным программам. 4.2.Развитие материально-технической базы школы, в т.ч. для обучающихся с ОВЗ и инвалидностью; повышен уровень обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием.	4.1. 100% педагогов повысили квалификацию в части обучения и воспитания обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью. 4.2.Своевременное выявление потребности в оснащении специальными техническими средствами обучения (ОВЗ).
5.Подготовить призеров и победителей 2.этапаВсОШ.	5. Наличие призеров и победителей 2.этапаВсОШ.	5. Наличие призеров 2.этапаВсОШ.
6.Создать военно-патриотический клуб в школе.	6.Создан школьный военно-патриотический клуб.	6.Наличие военно-патриотического клуба.
7. Обеспечить участие школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры) на региональном уровне.	7. Участие школы в массовых физкультурно-спортивных мероприятиях (в т.ч. Всероссийских спортивных соревнованиях школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры) на региональном уровне.	7.Внутришкольные мероприятия, участие в муниципальных мероприятиях – охват детей – до 60%, участие в региональных мероприятиях – охват детей – до 20%.
8.Подготовить призеров и победителей Всероссийских спортивных соревнований	8.Наличие призеров и победителей спортивных соревнований, в т.ч. Всероссийских спортивных	8.Наличие призеров регионального и всероссийского уровней

школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры на региональном уровне	соревнований школьников Президентские состязания и Президентские спортивные игры на региональном уровне.	спортивных соревнований.
9.Повысить долю обучающихся, имеющих знак «ГТО».	9.Рост числа обучающихся, получивших знак отличия ВФСК «ГТО».	9.Не менее 30% обучающихся, получивших знак отличия «ГТО».
10. Повысить долю учителей с разработанными ИОМ.	10. Наличие ИОМ у каждого педагог школы	10. 50% педагогов с ИОМ.
11. Обеспечить условия для обучения учителей по программам, направленным на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны.	11.Обеспечены в полном объеме условия для повышения квалификации всеми педагогическими работниками по программам из федерального реестра, в т.ч. всей управленческой командой (особенно по программам, обеспечивающим технологический суверенитет страны)	11.50% педагогов повысили квалификацию по курсам, направленных на формирование у обучающихся навыков, обеспечивающих технологический суверенитет страны
12. Повысить долю пед.работников, использующих сервисы ФГИС «Моя школа» и «Библиотека «.ЦОК»	12. Создан собственный цифровой образовательный контент для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа».	12.Не менее 50% педагогов создают собственный цифровой образовательный контент для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа».
13.Расширить использование возможностей Сферум в образовательном процессе.	13. Используются возможности «Сферум», «Библиотеки ЦОК» для проведения учебных консультаций, родительских собраний, занятий с обучающимися.	13.Не менее 50% педагогов проведут учебные консультации, родительские собрания, занятий с обучающимися в дистанционном и гибридном форматах с помощью «Сферум».
14.Повысить материально-техническое оснащение ИТ оборудованием	14.Школа оснащена ИТ-оборудованием в соответствии с рекомендациями проекта «Школа Минпросвещения России».	14.Создание локальной сети школы

8. Дорожная карта реализации Программы развития.

Мероприятия	Срок реализации	Планируемый результат	Исполнитель	Ответственный
-------------	-----------------	-----------------------	-------------	---------------

наименование мероприятия	плановая дата получения результата	фактическая дата	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта		
Подготовительный этап: 2025год						
<i>Задача: проанализировать сложившуюся образовательную ситуацию, тенденции развития системы образования; изучить желаемый социальный заказ на качественное образование, объём необходимых и желательных образовательных услуг; определить возможности материально-технической базы школы; определить потенциал педагогического коллектива.</i>					<i>Отв. директор школы</i>	
Проведение Совещаний при директоре, заседаний Методического совета школы, педагогического совета, Управляющего совета, общешкольных и классных родительских собраний с целью подготовки к реализации проекта «Школа Минпросвещения России».	31.01.2025 г.		Протоколы совещаний, заседаний.	Утверждена Программа развития школы. Родительская общественность подготовлена к изменениям в образовательной деятельности	Заместители директора по УВР, по ВР	Директор школы
Внесение необходимых изменений в локальные акты.	31.01.2025		Локальные акты утверждены.	Локальные акты приняты на педсовете, утверждены приказом директора.	Заместитель директора по УВР	Директор школы
Этап реализации: февраль-август 2025 год						
Подпроект «Качественное образование для всех»					Отв. заместитель директора по УВР	
Составление заказа учебников и учебных пособий, электронных учебников.	29.02.2025		На 25% увеличена доля обучающихся, обеспеченных электронными учебниками.	Оформленный заказ.	Зав. библиотекой	Зам. директора по УВР

Мониторинг запроса участников образовательных отношений на углубленное изучение отдельных предметов; необходимости организации дополнительного образования для обучающихся с ОВЗ, детей-инвалидов; потребности в оснащении специальными техническими средствами обучения.	31.05.2025		Результаты мониторингов	Разработаны АОП дополнительного образования (по запросу). Разработан Учебный план, предусматривающий углубленное изучение отдельных предметов (по запросу). Формирование заказа оборудования для обучающихся с ОВЗ, с инвалидностью в соответствии с потребностями и возможностями школы.	Заместитель директора по УВР	Зам. директора по УВР
Поиск новых партнеров в рамках сетевого взаимодействия, социальных партнеров.	30.06.2025		Информация на сайте размещена.	Достигнуты договоренности о сетевом взаимодействии.	Зам. директора по ВР	Зам. директора по УВР
Корректировка плана повышения квалификации педагогических работников.	31.05.2025 г.		Заявки на повышение квалификации в АСОУ.	Утвержден план повышения квалификации педагогами.	Зам. директора по УВР	Зам. директора по УВР
Разработка ИОМ непрерывного развития	1.09.2025		Мониторинг,	В наличии ИОМ для	Председатель	Зам. директора по

профессионального мастерства: для показавших недопустимый и базовый уровень по результатам ИКУ.			аналитическая справка.	педагогов, показавших недопустимый и базовый уровень по результатам ИКУ.	Методического совета школы	УВР.
Усовершенствование материально-технической оснащенности в соответствии с выявленными потребностями и финансовыми возможностями школы.	30.06.2028 г.		По результатам мониторинга –аналитическая справка.	Формирование заказа оборудования в соответствии с потребностями и финансовыми возможностями школы.	Заместитель директора по АХР	Зам. директора по УВР
Создание военно-патриотического клуба	30.06.2027		Военно-патриотический клуб создан и осуществляет деятельность в соответствии с Планом. Информация размещена на сайте.	Утверждены Положение и План работы военно-патриотического клуба. Назначен руководитель.	Учитель физической культуры	Зам.директора по ВР
Проведение Мастер-классов по вопросам использования возможностей «Сферум».	31.05.2026		100% педагогов повысили ИКТ-компетентность по применению «Сферум». Не менее 50% педагогов создают собственный цифровой образовательный контент для	Создание собственного цифрового образовательного контента для демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа». Уроки, родительские собрания,	Учитель информатики	Зам. директора по УВР.

			демонстрации на уроках в рамках использования ФГИС «Моя школа».	консультации в дистанционном и гибридном формате.		
Проект «Одарённые дети – будущее России»					Зам. директора по ВР	
Мониторинг запроса обучающихся и родителей.	31.05.2025		Результаты мониторингов	Рост числа дополнительных образовательных программ с учётом потребностей личности и возможностей школы.	Руководитель ШМО классных руководителей	Зам.директора по ВР.
Организация рекламной кампании.	30.08.2025		Информация на сайте, в школьныхсоцсетях.	Рекламные буклеты.	Педагог-организатор	Зам.директора по ВР
Обобщающий этап: июль-август 2028года						
Задача: мониторинг реализации Программы развития					Отв. директор школы	
Проведение Совещаний при директоре, заседаний Методического совета школы, педагогического совета, Управляющего совета, общешкольных и классных родительских собраний с целью анализа итогов реализации Программы развития по итогам 2025-2028 года.	31.12.2028		Протоколы совещаний, заседаний.	Создание Дорожной карты на 2025-2028год.	Заместители директора по УВР	Отв. директор школы

